



Zarządzanie ryzykiem w oparciu o metodykę M_o_R®

Uwaga: produkt dostępny od czerwca 2008 roku

CRM SA jako pierwsza w Polsce Akredytowana Organizacja Szkoleniowa proponuje akredytowane szkolenia z zarządzania ryzykiem zgodnie z metodyką M_o_R®. Szkolenia prowadzone są w języku polskim, przy wykorzystaniu polskojęzycznych materiałów szkoleniowych i przygotowują do zdawania egzaminów poświadczanych międzynarodowymi certyfikatami.

Podejmując różnorodne decyzje Zarząd, każdy menedżer, kierownik projektu, lider zespołu staje przed koniecznością mniej lub bardziej intuicyjnej oceny ryzyka. Dążąc do uzyskania jak najlepszych rezultatów organizacje starają się uporządkować to intuicyjne podejście określając odpowiedni proces ujęty w ramy polityki zarządzania ryzykiem.

Również otoczenie biznesowe wymaga by instytucje były w stanie udokumentować swoje podejście do zarządzania ryzykiem. Reguły ładu korporacyjnego lub ładu publicznego, zalecenia Komitetu Bazylejskiego II są przykładami działań regulatora, który od firm oczekuje aktywnej postawy w zakresie zarządzania ryzykiem.

Metodyka Skutecznego Zarządzania Ryzykiem (Management of Risk – M_o_R®) ma dostarczyć firmom, gremiom kierowniczym różnych szczebli, kierownikom projektów uporządkowaną wiedzę o zasadach, podejściu i procesie zarządzania ryzykiem.

Metodyka M_o_R® została zbudowana przez OGC i jako kompleksowe, strukturalne podejście integrujące odpowiedni komponent z metodyki zarządzania projektami PRINCE2™ oraz zarządzania programami MSP™ i rozszerzone o perspektywy: strategiczna oraz operacyjna.

W metodyce M_o_R® 'ryzyko' jest definiowane jako 'niepewne zdarzenie lub zbiór niepewnych zdarzeń, które, jeżeli by zaszły, to wpłyną na osiągalność celów'.

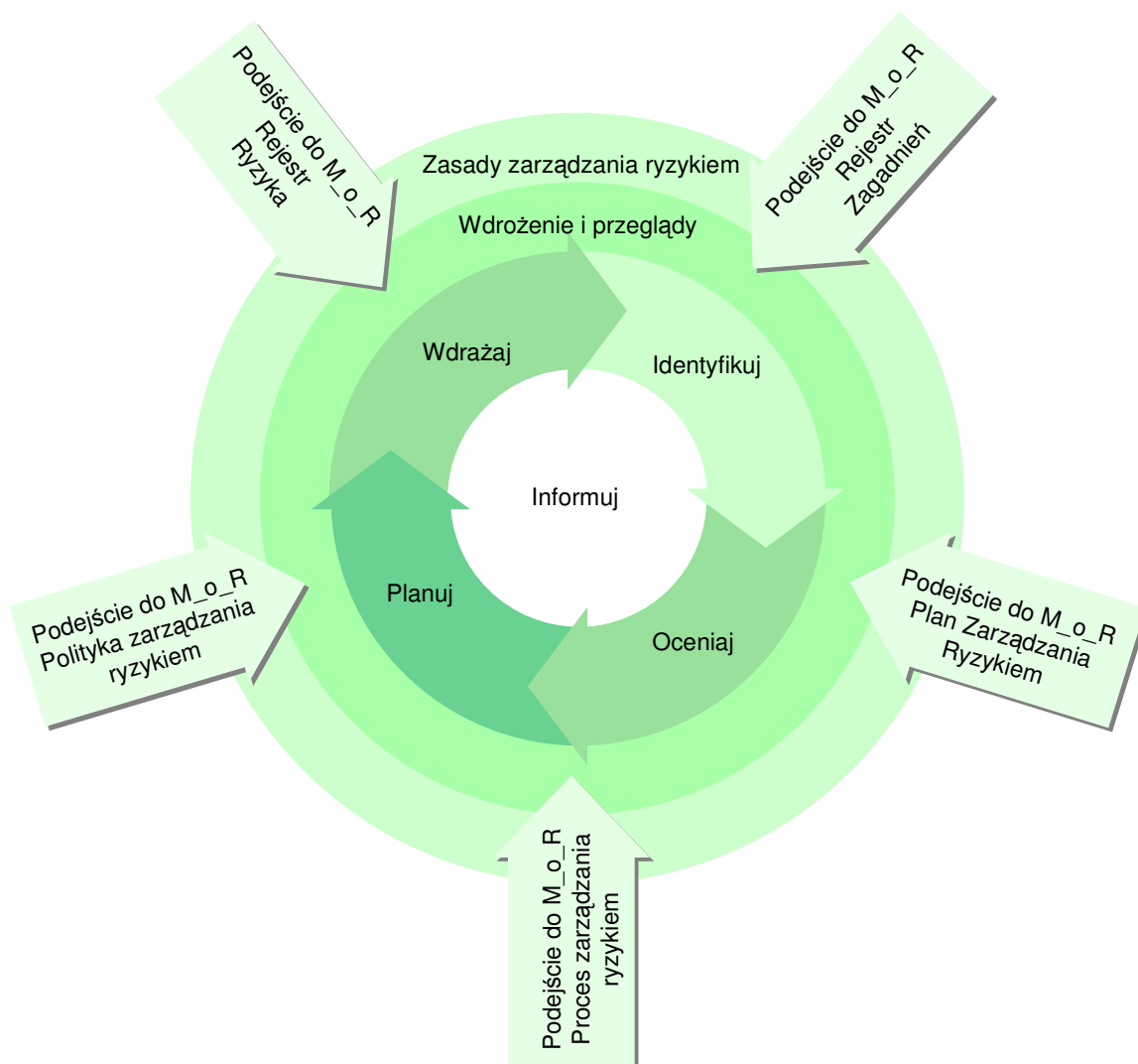
Ponieważ organizacja realizuje swoje cele na poziomie strategicznym dążąc do wypełnienia oczekiwań właścicieli, uruchamia programy prowadzące do uzyskania potrzebnych zmian biznesowych, realizuje projekty lub portfele projektów dostarczające nowych produktów, musi utrzymać działalność operacyjną na określonym poziomie i wdrożyć rezultaty projektów stąd metodyka zarządzania ryzykiem przedstawia działania, które muszą być prowadzone na każdym z wymienionych poziomów – strategicznym, programów, projektów i operacyjnym.

Metodyka M_o_R® identyfikuje właściwy proces zarządczy oraz towarzyszące mu reguły i techniki, sprawiając, że w organizacji zarządzanie ryzykiem jest:

- Widoczne jako świadome, zorganizowane działanie,
- Powtarzalne jako proces,
- Nastawione na wspomaganie podejmowania decyzji,

Stosując metodyczne oparte o M_o_R® podejście do zarządzania ryzykiem organizacje uzyskują między innymi takie korzyści jak:

- Pełniejszy obraz różnych aspektów wybranej strategii;
- Uzyskania przewagi konkurencyjnej poprzez wzrost innowacyjności i szybsze przystosowanie się do zmian;
- Większe szanse na zrealizowanie założonych przemian biznesowych
- Świadczenia usług na wyższym poziomie;
- Zredukowanie czasu poświęcanego na „gaszenie pożarów”;
- Lepsze wykorzystania zasobów i zarządzanie rezerwami.



Schemat podejścia M_o_R (© Crown copyright 2007. Zamieszczono na podstawie licencji OGC)

W swym podejściu metodyka M_o_R®) nawiązuje do innych opracowanych przez OGC najlepszych praktyk związanych z zarządzaniem programami (MSP™), zarządzaniem projektami (PRINCE2), zarządzaniem infrastrukturą informatyczną (ITIL®).

M_o_R® uwzględnia i wykorzystuje informacje zawarte w Raporcie Lorda Turnbulla, korzysta z dorobku Kodeksu Ładu Korporacyjnego (Combined Code on Corporate Governance 2006) publikowanego przez brytyjski Financial Services Authority (FSA), uwzględnia zalecenia zawarte w BASEL II Accord oraz Sarabanes-Oxley Act.

Akredytowane Szkolenia z M_o_R®

Akredytowane szkolenia z metodyki M_o_R, które proponuje CRM SA są adresowane do:

- Kadry kierowniczej firm i instytucji,
- Osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem,
- Kierowników projektów,
- Wszystkich osób, które pragną poszerzyć swoją wiedzę w tym zakresie.

Umożliwiają one przystąpienie do egzaminów dających międzynarodowy certyfikat M_o_R® Foundation oraz M_o_R® Practitioner (po zdaniu egzaminu Foundation).

Szkolenia CRM SA są prowadzone przez doświadczonych trenerów, którzy mają tytuł M_o_R Approved Trainer lub certyfikat M_o_R Practitioner.

Zdanie tych egzaminów jest potwierdzeniem wiedzy o metodyce M_o_R na wskazanym poziomie i uprawnia do posługiwania się odpowiednim tytułem oraz międzynarodowym certyfikatem.

Egzaminy z M_o_R

Potwierdzeniem wiedzy o metodyce zarządzania ryzykiem są odpowiednie certyfikaty wydawane przez APMG po zdaniu właściwych egzaminów. CRM SA przeprowadza te egzaminy w języku polskim.

System certyfikacyjny obejmuje dwa poziomy:

- Foundation,
- Practitioner.

Egzamin certyfikacyjny M_o_R Foundation

Jest to egzamin testowy, którego zadaniem jest potwierdzenie, że zdający opanował podstawy metodyki obejmujące znajomość zasad, procesu, kluczowych pojęć i definicji oraz zna zasadnicze informacje dotyczące metodyki.

Egzamin certyfikacyjny M_o_R Foundation jest godzinny egzaminem prowadzonym w formie testów wyboru.

Pozytywny rezultat uzyskuje się odpowiadając poprawnie na 23 z 45 pytań.

Egzamin prowadzony jest w języku polskim.

Egzamin certyfikacyjny M_o_R® Practitioner

Jest to egzamin testowy, którego zadaniem jest potwierdzenie, że zdający wykazuje szczegółową wiedzę o metodyce oraz posiada umiejętność jej użycia w odniesieniu do sytuacji opisanych w scenariuszu egzaminacyjnym.

Jest to trzygodzinny egzamin, w którym należy odpowiedzieć na dwa pytania egzaminacyjne (i wchodzące w ich skład pytania szczegółowe) uzyskując minimum 75 punktów na 150 możliwych

Egzamin prowadzony jest w języku polskim.

Gwarancja dobrego wykonania.

Centrum Rozwiązań Menedżerskich S.A. jest firmą szkoleniowo - doradczą utworzoną w 1998 roku przez grupę konsultantów, z których każdy wniósł zasób wiedzy o zarządzaniu firmami, wsparty dużym zasobem doświadczeń – pozytywnych i negatywnych. W ciągu ponad 7 lat działalności CRM SA uzyskało w Polsce pozycję lidera w zakresie popularyzowania i wdrażania metodycznego zarządzania projektami, a szczególnie metodyki PRINCE2™. CRM S.A. Posiada unikatowe kompetencje w zakresie zarządzania projektami w standardzie PRINCE2™ oraz licencję na wszystkie akredytowane materiały dotyczące PRINCE2™ wraz z prawem do tłumaczenia oficjalnego podręcznika oraz prawo do prowadzenia egzaminów na certyfikaty nadawane przez APMG.

CRM S.A. jest jedyną firmą w Polsce posiadającą jednocześnie akredytację zarówno w zakresie prowadzenia szkoleń i egzaminów z metodyki PRINCE2™, MSP, M_o_R i Change Management jak i w zakresie prowadzenia doradztwa (konsultacji) w zakresie zarządzania projektami i programami według metodyk będących własnością OGC (Office for Government Commerce). Statut Akredytowanej Organizacji Doradczej pozwala nam na budowanie i międzynarodową certyfikację modeli dojrzałości portfelowej, programowej i projektowej w dowolnej organizacji. CRM SA posiada profesjonalny zespół doświadczonych praktyków i trenerów składający się z Certyfikowanych (Approved Trenerów) w zakresie PRINCE2™ M_o_R®, MSP™ i Change Management oraz Certyfikowanych Konsultantów (Accredited Consultants) w zakresie wdrażania PRINCE2™.

CRM SA jest obecnie jedną z ponad stu organizacji na świecie, Akredytowanych przez APMG w zakresie PRINCE2™ oraz piątą na świecie a pierwszą poza Wielką Brytanią Akredytowaną przez APMG Organizacją Doradcą.



Lista referencyjna w zakresie przeprowadzonych szkoleń jest dostępna na stronie internetowej CRM SA

PRINCE2 Cityscape logo™ jest znakiem handlowym Office of Government Commerce w Zjednoczonym Królestwie i innych krajach
 PRINCE2™ jest znakiem handlowym Office of Government Commerce
 MSP™ jest znakiem handlowym Office of Government Commerce
 M_o_R® jest zarejestrowanym znakiem handlowym Office of Government Commerce w Zjednoczonym Królestwie i innych krajach
 Swirl logo™ jest znakiem handlowym Office of Government Commerce
 APMG logo jest znakiem handlowym Association of Project Management Group
 Change Management logo jest znakiem handlowym Association of Project Management Group
 ITIL® jest zarejestrowanym znakiem handlowym Office of Government Commerce w Zjednoczonym Królestwie i innych krajach