

BUDŻETOWANIE PROJEKTÓW

Nazwa produktu (szkolenia/warsztatu)	Budżetowanie projektów
Charakter warsztatu (szkolenia)	Zamknięty i otwarty
Szkolenia poprzedzające lub wymagane od uczestników kwalifikacje	Wskazane jest posiadanie elementarnego doświadczenia w realizacji projektów oraz znajomość ogólnych zasad metodyki zarządzania projektami PRINCE2™ lub PMI.
Cel ogólny	<p>Uzyskanie wiedzy na temat:</p> <ul style="list-style-type: none"> ogólnych i szczegółowych zasad budżetowania wraz z ich praktyczną implementacją sposobów praktycznej poprawy jakości procesów budżetowania i kontroli budżetowej poprzez poznanie sposobów i technik szczegółowych stanowiących zintegrowaną wiedzę opartą na rachunkowości zarządczej oraz metodyce zarządzania projektami.
Uczestnicy (dla kogo produkt jest przeznaczony)	Szkolenie przeznaczone jest dla najwyższej i średniej kadry menedżerskiej organizacji, specjalistów oraz pracowników biorących udział w realizacji projektów a także dla osób zamierzających rozszerzyć swoją wiedzę na temat komponentów środowiska projektowego
Maksymalna liczba uczestników w grupie	15 osób
Czas trwania	3 dni
Program	<p>Produkt ten (szkolenie połączone z zajęciami warsztatowymi) stanowi efekt integracji metodyki zarządzania projektami PRINCE2™ (oraz częściowo PMI) z finansowym podejściem do kwestii budżetowania przyjętym przez najbardziej renomowane i największe światowe stowarzyszenie biegłych rewidentów i finansistów ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants).</p> <p>Podstawowa zawartość kursu stanowi szczegółowe wyjaśnienie pojęć związanych z zasadami budżetowania oraz kontroli budżetowej w projektach. Szkolenie obejmuje takie ogólne tematy jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> rodzaje i ogólne metody budżetowania w projektach (metoda ścieżki budżetowania oraz ścieżki kontroli budżetowej, metody algorytmiczne, etc), procesy budżetowania i kontroli budżetowej w projektach realizowanych wg metodyki PRINCE2™ oraz PMI (z uwzględnieniem podobieństw i różnic) w ujęciu rozwiązań budżetowych zalecanych przez ACCA. techniki mierzenia postępów w projektach oraz analiza odchyleń (typy odchyleń oraz wskaźnik Earned Value),

- techniki optymalizacji i minimalizacji kosztów w projektach oraz realizacja wymaganej w projektach kontroli budżetowej,

narzędzia wspomagające budżetowanie i kontrolę budżetową oraz umożliwiających integrację systemu budżetowania projektów z systemami finansowo-księgowymi.

Warsztaty teoretyczne I dzień

godz. 9.00 – 10.45 Ogólne zagadnienia finansowe w projektach realizowanych zgodnie z przyjętą w organizacji metodyką zarządzania projektami. Metodyka PRINCE2 jako najbardziej optymalna metodyka do integrowania wiedzy dotyczącej budżetowania. Zapożyczenia z metodyki PMI doskonalące praktyczne umiejętności w zakresie budżetowania. Podstawowe definicje dotyczące finansowych aspektów projektów. Ogólne kryteria wyboru projektów inwestycyjnych (oraz strategicznych) do realizacji (z punktu widzenia zasobów i kosztów organizacji). Fundamentalna rola analizy wyboru kompromisu (*trade off analysis*) w budżetowaniu projektów (świadomość trzech atrybutów w realizacji projektów).

godz. 11.00 – 12.30 Podstawowe rodzaje (typy) kosztów z punktu widzenia rachunkowości zarządczej konieczne do budżetowania projektów. Rodzaje rachunku kosztów z uwzględnieniem przede wszystkim rachunku kosztów projektów i rachunku kosztów działań. Rachunkowość decyzyjna w realizacji projektów oraz dokonywaniu wyboru projektów do realizacji. Stosowane w praktyce zasady i techniki budżetowania projektów.

godz. 13,30 – 14.45 Definicje i metody szacowania kosztów projektów (z uwzględnieniem stopnia dokładności i trafności). Podstawowe definicje dotyczące budżetowania i

	<p>kontroli budżetowej oraz uszczegółowienie tych pojęć w odniesieniu do zarządzania projektami. Typy budżetów (operacyjne, strategiczne), oraz metody budżetowania (budżetowanie od zera oraz budżetowanie przyrostowe),</p> <p>godz. 15.00 – 17.00 Cykle kontroli budżetowej w projektach oraz praktyczne trudności w ich realizacji. Analiza odchyleń w aspekcie kosztów w ramach rachunkowości zarządczej (problemy związane z postępowaniem z odchyleniami). Elementarne psychologiczne podstawy budżetowania. Praktyczne zasady Harolda Kerznera dotyczące budżetowania. Związek budżetowania z procesami planowania w projektach zarządzanych zgodnie z PRINCE2 ORAZ PMI.</p> <p><u>Warsztaty teoretyczne II dzień</u></p> <p>godz. 9.00 – 10.45 Podsumowanie zagadnień dotyczących zarządzania kosztami w projektach. Praktyczne implikacje oraz implementacja zasad kontroli budżetowej oraz rachunkowości decyzyjnej w praktycznym budżetowaniu realizowanych projektów. Zagadnienia odchyleń z punktu widzenia metodyki PMI stosowane w ramach metodyki PRINCE2. Praktyczne aspekty raportowania Komitetowi Sterującemu w ramach przyjętej dokumentacji w metodyce PRINCE2..</p> <p>godz. 11.00 – 12.30 Technika planowania opartego na produktach jako bazowa technika poprzedzająca proces budżetowania. Implikacje praktyczne znajdujące swój wyraz w przedstawionym studium przypadku). Analiza ścieżek budżetowania.</p>
--	---

	<p>godz. 13,30 – 14.45 Technika planowania opartego na produktach jako bazowa technika poprzedzająca proces budżetowania. Analiza ścieżek budżetowania. Algorytmizacja budżetowania (4 główne typy algorytmów) projektów i realizacji procesu kontroli budżetowej. Techniki doskonalenia budżetowania PERT – COST, CPM – COST, TCO.</p> <p>godz. 15.00 – 17.00 Efektywność w metodyce PRINCE2 (aspekty realizacji w kategoriach wartości wypracowanej EV – Earned Value). Powiązanie budżetowania z systemami ABC (Activity Based Costing) oraz BSC (budżetowanie strategiczne i budżetowanie operacyjne). Budżetowanie projektów a budżetowanie programów (w aspekcie ich wagi i trudności), wpływ budżetowania programów na tworzenie budżetów strategicznych. Budżetowanie strategicznych inicjatyw (projektów strategicznych) wraz ze wskazówkami na temat tego, kiedy takie budżetowanie ma sens (aspekt monitorowania i podejmowania akcji korekcyjnych). Istotne pytania dotyczące przedmiotu projektów. Techniki decyzyjne dotyczące harmonogramowania i wyboru projektów (programów) z punktu widzenia posiadanych (przeznaczanych) zasobów. Powiązania systemu budżetowania z ewidencją w ramach arkuszy kalkulacyjnych.</p> <p><u>Warsztaty praktyczne III dzień</u></p> <p>godz. 9.00 – 10.45 Analiza arkusza kalkulacyjnego budżetowania projektów jako narzędzia wspomagającego proces kontroli budżetowej oraz badania odchyleń</p>
--	---

	<p>godz. 11.00 – 15.30 Ćwiczenia praktyczne obejmujące praktyczną analizę dostarczonego studium przypadku oraz sporządzenie budżetu przedstawionego projektu (studium przypadku)</p> <p>godz. 15.45 – 17.00 Sprawdzian końcowy (wynik ćwiczenia w budżetowaniu dostarczonego studium przypadku).</p>
Uzyskane przez uczestników kwalifikacje oraz zdobyta wiedza	Wiedza teoretyczna i praktyczna dotycząca wdrażania systemów budżetowania i kontroli budżetowej w projektach.
Certyfikat/zaświadczenie	Zaświadczenia ukończenia szkolenia wydane przez CRM S. A.
Cena	Do uzgodnienia
Cena zawiera	Materiały szkoleniowe (wydruki slajdów oraz przykładowy podręcznik budżetowania w projektach). Kompleksowy opis studium przypadku projektu do budżetowania wraz z ćwiczeniami dotyczącymi doskonalenia praktycznej umiejętności w tym zakresie. Catering
